

## Las razones de la abogada para entrar al registro de directores de AFP

■ El registro de la Superintendencia de Pensiones de personas que aspiran a ser directores de empresas por parte de las AFP, llamó la atención en las últimas semanas por las nuevas incorporaciones. Una de ellas es la de la exministra, María José Zaldívar. Consultada por las razones de su inscripción, señaló que le parece "importante velar por los intereses de los cotizantes" y para esto cree "que es fundamental que en los directorios haya diversidad de miradas". Y añadió: "Estoy aburrida de las miradas sectarias, de las miradas reduccionistas. Nosotros tenemos que mirar este tema como lo que es, un tema social".

de fondo. El Gobierno ni siquiera tuvo los votos de los propios y, por lo tanto, esto quiere decir que ninguno de los temas medulares logró convencer.

Un sistema en el que pago, pero que no recibo de vuelta algo equivalente a lo que pagué, no logró concitar apoyo. Claramente hay que hacer una modificación y ahí son voces de todos los sectores los que están diciendo que tenemos que preocuparnos porque las futuras pensiones van a ser aún más malas que las actuales.

■ ¿Cree que hay espacio todavía para analizar un 3-3?

El problema es que el objetivo que estamos buscando es mejorar las pensiones de los actuales y de los futuros. Y este 3-3 me soluciona solamente el problema de los actuales. Con la PGU mejoramos las pensiones de las personas con ingresos más bajos, pero seguimos al debe con la clase media.

El tema del Seguro Social con una distribución de un 3-3 perjudica a la clase media. Beneficia mucho a los actuales pensionados, pero no hay nadie que a futuro se vea beneficiado.

En mi caso no hay nada ideológico. Creo firmemente en que debe haber solidaridad en los sistemas de seguridad social y también que tienen que haber incentivos para que todos coticen. El problema es que a la clase media se le carga todo el costo y los beneficios que están recibiendo son mucho menores que los que van a aportar.

■ Dice que cree que debe haber solidaridad. ¿De qué forma?

Hay distintos espacios de solidaridad. Es muy importante la que se ha hecho con la PGU a través de impuestos generales, porque quienes están financiando eso son las personas con mayores ingresos, que no necesariamente las que cotizan.

También creo que se puede, con un diseño que sea correcto, hacer solidaridad con cotizaciones previsionales, pero solo entre quienes cotizaron y contribuyeron y corrigiendo deficiencias, como por ejemplo, el tema hombre y mujer.

■ La ministra dijo que la con-

**"En mi caso no hay nada ideológico. Creo firmemente en que debe haber solidaridad en los sistemas de seguridad social y que tiene que haber incentivos para que todos coticen".**

**Efectos de los retiros previsionales: "Espero que sea una lección aprendida"**

■ La exministra fue una de las protagonistas a las que le tocó lidiar con la arremetida parlamentaria de los retiros previsionales hace un par de años. "Espero que nuestra clase política se haya dado cuenta de que el gusto que se dio resultó sumamente caro para las mismas personas que ellos estaban buscando, supuestamente, beneficiar", criticó Zaldívar.

Sobre los efectos que produjeron en inflación y sobre el mercado de capitales, apuntó a que no se vuelva a repetir algo así. "Espero de verdad que esto sea lección aprendida" y manifestó que, así como algunas de las actuales autoridades que votaron a favor en su minuto y dicen que no lo volverían a hacer, "esta lección aprendida por algunos sea un poquito más extendida".

versación debiese dar un giro y enfocarse en los beneficios y ahí encontrar una fórmula. ¿Coincide?

■ Obvio. Lo que se hace es diseñar un beneficio pensando en lo que se necesita y ahí se ve cuánto cuesta.

Si necesitamos hoy un beneficio porque las pensiones de la clase media son muy bajas, tenemos que ver cómo se diseña para aquellas personas que han contribuido y que siguen haciéndolo. No podemos primero distribuir y después decir para qué voy a usar la plata.

■ "Apagón en el sistema"

■ Algunos actores han planteado que la reorganización de la industria no responde a mejoras en pensiones. ¿Cómo ve eso?

■ Efectivamente el plantear que por el hecho de modificar la industria van a aumentar las pensiones no es correcto. Si es que llegaron a aumentar, porque hay economías de escala, va a ser súper marginal y eso es importante decirlo porque si no, se genera una expectativa que no va a ser posible de cumplir.

■ El Gobierno asegura que genera economías de escala...

Efectivamente hay mucho espacio para eficientar, pero no sé si las formas en que se está haciendo son las más correctas.

Tengo dudas de si es que todas las funciones que se le está dando a esta nueva entidad es más eficiente que las tenga otra y no quién administra. Porque al final de cuentas no se tiene un contacto directo con el cliente, no va a poder tener la posibilidad de hacer preguntas, de gestionar ciertas cosas. Eso no sé si a la larga realmente genera economías de escala o mayor problema.

■ ¿Genera más competencia?

Si realmente quiero que haya competencia y la autoridad -después de haber visto la discusión- se convenció que esto era importante, debiera eliminarse la subvención estatal, el no poder tener fuerza de venta, el no poder hacer publicidad.

Si esos tres componentes no están eliminados en el nuevo proyecto, es que en realidad no se quiere que haya competencia.

■ Guillermo Larraín planteó dudas de si debe haber división de la industria en un sistema que tiene 40 años de historia.

■ Cuando se modifica algo que ya lleva tanto tiempo, hay que hacerlo con mucho más cuidado, porque la máquina ya está andando. Lo que no puede pasar es que haya un apagón en el sistema.

Los tiempos de transición que se han planteado son súper bajos. Un cambio de esta envergadura requeriría hacerse súper gradualmente, una cosa a la vez, ir viendo cómo va funcionando, tener la opción de hacer ensayo y error. Dos años en un plazo muy corto.

## Grupo Errázuriz inyecta capital a Renta Nacional Seguros de Vida por \$ 11 mil millones

■ La operación se da en el marco del plan estratégico para la compañía.



Genaro Laymuns, gerente general de Renta Nacional Seguros de Vida.

POR I. ESCOBAR

Una inyección de capital se concretó recientemente en el mercado asegurador. Grupo Errázuriz, que controla Renta Nacional Seguros de Vida, decidió realizar un aumento de capital de \$ 11 mil millones, equivalentes a UF 300.000, para aumentar los niveles de holgura patrimonial de la firma.

Con este aporte, la empresa, que lleva 41 años en la industria, incrementó su capital en un 20%, lo que se da en el marco de su plan estratégico. La compañía espera profundizar el porafolio, "incorporando mayor diversificación en la cartera de inversiones inmobiliarias y financieras, en la búsqueda de mayor rentabilidad, aunque manteniendo el apetito de riesgo actual", explicó a DF el gerente general de Renta Nacional Seguros de Vida, Genaro Laymuns.

Antes de la implementación del nuevo plan comercial -que comenzó previo a la capitalización- la compañía exhibió crecimientos por sobre 200% en 2022, y superiores al 20% durante el 2023.

El plan estratégico consta de un rediseño de los procesos operativos, incorporando tecnologías digitales en diferentes etapas del negocio.

El enfoque representa "un de-

safío para los temas de seguridad de la información, dado que esta es una industria cuyos procesos se sustentan en las plataformas tecnológicas", detalló Laymuns.

En el mercado asegurador, la compañía proyectó un crecimiento de 8,3%, con cuatro puntos de aumento en los seguros generales y 11 en los seguros de vida.

**Reforma previsional**

Esta semana, la reforma de pensiones logró pasar al Senado, aunque con varios de sus ejes centrales rechazados.

"El tema previsional sin duda que se mantendrá abierto en la discusión nacional, en el cual se ha extrañado la discusión técnica avalada en datos y proyecciones, tanto actuariales como financieras", señaló el ejecutivo de la aseguradora.

Además, respecto a la industria previsional, manifestó que la renta vitalicia se mantuvo resiliente frente a la contingencia económica. "Pese a las alzas y bajas en las tasas de retorno, al aumento en los riesgos de las inversiones, a la escalada inflacionaria, la totalidad de los pensionados por renta vitalicia han recibido mensualmente, y para toda la vida, su pensión contratada reajustada en UF", expresó.